

POLYTECHNIC UNIVERSITY

**Politécnico  
de Setúbal**

Juntos fazemos o amanhã.

# Plano de Atividades

ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE SETÚBAL

IPS

2025

IPS  
TECNOLOGIA  
SETÚBAL

# Plano de Atividades 2025

DOCUMENTO APROVADO EM REUNIÃO  
DE CONSELHO DE REPRESENTANTES DE 19 DE MARÇO DE 2025  
DATA

31

03

2025

A Diretora,

# NOTA DE ABERTURA

O Plano de Atividades para 2025 da Escola Superior de Tecnologia de Setúbal (ESTSetúbal/IPS) reflete o compromisso contínuo com a excelência no ensino, na investigação e na inovação, alinhando-se com a estratégia global do Instituto Politécnico de Setúbal (IPS). Desenvolvido em consonância com o Plano Estratégico do IPS para o Horizonte 2030, este plano estabelece um conjunto de ações e metas que visam reforçar a qualidade da oferta formativa, a valorização da investigação, a qualificação dos seus recursos humanos, a consolidação do envolvimento com a região, a sustentabilidade institucional e a internacionalização.

A ESTSetúbal/IPS continuará a investir no desenvolvimento de um ensino de qualidade, apostando na flexibilização da sua oferta formativa e na adequação às necessidades da sociedade e do tecido empresarial.

A afirmação da investigação e da inovação será promovida através do incentivo à transferência de conhecimento, da valorização da produção científica e do reforço da participação em redes nacionais e internacionais.

A valorização das pessoas assume-se como um eixo essencial, garantindo o bem-estar e a capacitação da comunidade académica, enquanto o desenvolvimento regional se mantém uma prioridade estratégica, fortalecendo parcerias e promovendo iniciativas de envolvimento com empresas, instituições e organismos locais.

Paralelamente, a sustentabilidade institucional será assegurada através da melhoria dos mecanismos de gestão, da diversificação das fontes de financiamento e da otimização de processos.

A internacionalização continuará a ser uma aposta fundamental, com a ampliação de redes de cooperação e o reforço da participação da comunidade académica em programas e projetos internacionais.

Com este plano, a ESTSetúbal/IPS reafirma o seu papel como instituição de referência no ensino superior politécnico, consolidando uma cultura de inovação, qualidade e responsabilidade social. A concretização das ações aqui delineadas dependerá do esforço e do compromisso de toda a comunidade académica, com a certeza de que 2025 será um ano de progresso e fortalecimento da nossa missão.

Palavras chave: Ensino de Qualidade, Afirmação da Investigação e da Inovação, Valorização das Pessoas, Desenvolvimento Regional, Sustentabilidade institucional, Internacionalização.

A Diretora da ESTSetúbal/ IPS,

*Luísa Torre*

# Índice

1. Apresentação   Visão, Missão e Valores.....	6
2. Eixos e Prioridades Estratégicas .....	8
3. Ações e Metas .....	10
Eixo Estratégico 1   <b>Ensino de Qualidade</b> .....	10
Eixo Estratégico 2   <b>Afirmção da investigação e da inovação</b> .....	15
Eixo Estratégico 3   <b>Valorização das pessoas</b> .....	18
Eixo Estratégico 4   <b>Desenvolvimento Regional</b> .....	21
Eixo Estratégico 5   <b>Sustentabilidade Institucional</b> .....	25
Eixo Estratégico 6   <b>Internacionalização</b> .....	30
4. Orçamento .....	33

## Índice de Figuras

Figura 1 – Oferta formativa da ESTSetubal/IPS.....	6
Figura 2 – Valores fundamentais da ESTSetúbal/IPS. ....	7
Figura 3 – Previsão de receita (orçamento 2025 – ESTSetubal/IPS). ....	34
Figura 4 - Previsão de despesa (orçamento 2025 – ESTSetubal/IPS).....	34

# 1. Apresentação | Visão, Missão e Valores

## Apresentação

A Escola Superior de Tecnologia de Setúbal é uma unidade orgânica de ensino superior e investigação, integrada no Instituto Politécnico de Setúbal (IPS), conforme estipulado pela lei e pelos estatutos do IPS. Detém uma atuação privilegiada nas áreas das engenharias e tecnologias. Em consonância com a promoção da cooperação institucional pelo IPS, a mobilidade da sua comunidade académica, a transferência e valorização económica do conhecimento, bem como o acesso dos cidadãos ao ensino superior e à aprendizagem ao longo da vida, a ESTSetúbal/IPS mantém uma constante preocupação em aliar elevados padrões de exigência à qualidade do ensino tecnológico e científico que oferece. Desta forma, abrange um amplo espectro de público, disponibilizando uma vasta oferta formativa composta por vários tipos de formações (Figura 1).



*Figura 1 - Oferta formativa da ESTSetubal/IPS.*

A aposta na qualificação do seu corpo docente proporciona formação aos seus funcionários permitindo potenciar os seus amplos recursos laboratoriais. Existe uma preocupação constante com a adequação da oferta formativa às necessidades do tecido empresarial da região, o que se reflete na disponibilização de estágios curriculares em todos os cursos e nas elevadas taxas de empregabilidade dos diplomados da ESTSetúbal/IPS, sempre situadas acima dos 98%.

Para além das atividades de ensino e formação, a ESTSetúbal/IPS está fortemente empenhada em dinamizar a realização de atividades de investigação, a prestação de serviços especializados e a promoção do desenvolvimento e transferência de conhecimento, aproveitando as suas competências técnicas, capacidades laboratoriais e o elevado nível de qualificação do seu corpo docente, composto maioritariamente por docentes com grau de Doutor ou com o Título de Especialista (88% dos docentes de carreira).

A ESTSetúbal/IPS orgulha-se cada vez mais de ser uma Instituição de Ensino Superior de sucesso, onde a Ciência e a Tecnologia se unem para produzir competências técnicas, profissionais e científicas de excelência, atendendo às expectativas de todos que a procuram.

## Visão

Ser um líder na educação terciária e no setor politécnico com prestígio internacional, reconhecido pela sua forte ligação à comunidade e excelência na sua capacidade de intervenção na criação, transmissão e difusão de conhecimento científico, tecnológico e cultural.

## Missão

A ESTSetúbal/IPS é um centro de criação, transmissão e difusão da cultura, da ciência e da tecnologia, cabendo-lhe a função de ministrar a preparação para o exercício de atividades profissionais altamente qualificadas, promovendo o desenvolvimento da região em que se insere e do País em geral.

## Valores

No âmbito da sua atividade, a ESTSetúbal/IPS tem delineado uma cultura e um comportamento alinhados com as suas convicções, assumindo-se assim como valores fundamentais (Figura 2):

- Equidade, integridade e responsabilidade;
- Competência, qualidade e excelência;
- Inovação, criatividade e empreendedorismo;
- Pluralismo, partilha e coesão.



*Figura 2 - Valores fundamentais da ESTSetúbal/IPS.*

## 2. Eixos e Prioridades Estratégicas

O Plano de Atividades da Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal para 2025 foi delineado tendo em consideração os eixos e prioridades estratégicas definidos no [Plano Estratégico do IPS para o Horizonte 2030](#), aprovado em reunião do Conselho Geral em dezembro de 2024. Para assegurar uma maior articulação, manteve-se a numeração dos objetivos estratégicos constantes desse plano, ainda que alguns não tenham sido considerados por não se enquadrarem diretamente no nosso âmbito de atuação ou no horizonte temporal deste plano.

Os seis eixos estratégicos definidos bem com as prioridades estratégicas de cada eixo estão apresentados nas Tabelas 1 a 6.

*Tabela 1 - Prioridades estratégicas do eixo Ensino de Qualidade.*

Eixo Estratégico	1. Ensino de Qualidade
Prioridades Estratégicas	1.1. Oferta formativa;
	1.2. Apoio aos estudantes;
	1.3. Atividades pedagógicas;

*Tabela 2 - Prioridades estratégicas do eixo Afirmação da Investigação e da Inovação.*

Eixo Estratégico	2. Afirmação da Investigação e da Inovação
Prioridades Estratégicas	2.2. Gestão da investigação;
	2.2. Unidades de I&D;
	2.3. Transferência de conhecimento e empreendedorismo.

*Tabela 3 - Prioridades estratégicas do eixo Valorização das Pessoas.*

Eixo Estratégico	3. Valorização das pessoas
Prioridades Estratégicas	3.1. Desenvolvimento pessoal e profissional ;
	3.2. Planeamento de Recursos Humanos ;
	3.3. Saúde e bem-estar .

*Tabela 4 - Prioridades estratégicas do eixo Desenvolvimento Regional.*

Eixo Estratégico	4. Desenvolvimento Regional
Prioridades Estratégicas	4.1. Relação com o exterior;
	4.2. Parcerias regionais;
	4.3. Atividades colaborativas;
	4.4. Rede Alumni
	4.5. Cultura e responsabilidade social

*Tabela 5 - Prioridades estratégicas do eixo Sustentabilidade Institucional.*

Eixo Estratégico	5. Sustentabilidade Institucional
Prioridades Estratégicas	5.1. Governação;
	5.2. Transição digital;
	5.3. Recursos financeiros;
	5.4 Infraestruturas e equipamentos;
	5.5. Ambiente;
	5.6. Sociocultural.

*Tabela 6 - Prioridades estratégicas do eixo Internacionalização.*

Eixo Estratégico	6. Internacionalização.
Prioridades Estratégicas	6.1. Internacionalização da comunidade académica;
	6.2. Parcerias e notoriedade;
	6.3. Aliança E <sup>3</sup> UDRES <sup>2</sup> ;

### 3. Ações e Metas

As ações que nos propomos realizar durante o ano de 2025 contemplam as iniciativas essenciais para o desenvolvimento estratégico da Escola, visando a concretização dos seus objetivos institucionais. Adicionalmente, foram integradas as ações consideradas no [Plano de Atividades do IPS 2025](#), que envolvem a participação das Unidades Orgânicas, uma vez que resultaram de um processo de construção coletiva, no qual a equipa da Direção da ESTSetúbal/IPS teve participação ativa.

#### Eixo Estratégico 1 | Ensino de Qualidade

##### Ações Prioritárias (AP)

- Ação 1 - Promover a reflexão estratégica sobre a oferta formativa atual e futura da ESTSetúbal/IPS, através da criação de grupos de trabalho
- Ação 5 - Promover a reflexão estratégica sobre a oferta formativa de Doutoramentos no IPS, através da criação de grupos de trabalho na ESTSetúbal/IPS
- Ação 9 - Participar na melhoria da monitorização do sucesso académico
- Ação 12 - Participar na proposta de criação do Gabinete de Apoio ao Estudante
- Ação 22 - Definir linhas orientadoras para planeamento da distribuição de cargas de trabalho do estudante ao longo do semestre
- Ação 27 - Realizar a conferência Internacional da Sociedade Portuguesa para a Educação em Engenharia (CISPEE 2025)

#### Prioridade Estratégica 1.1. Oferta Formativa

Objetivo Estratégico 1. Aposta numa oferta formativa mais flexível, com maior ligação aos contextos profissionais e orientada para as competências do futuro		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 1</b> - Promover a reflexão estratégica sobre a oferta formativa atual e futura da ESTSetúbal/IPS, através da criação de grupos de trabalho (AP)	Despacho de criação dos grupos de trabalho  Relatório, com base sustentada em inquéritos envolvendo todos os intervenientes (empresas parceiras, diplomados, associações profissionais e empresariais)	Publicação de despacho  Elaboração de relatório preliminar
<b>Ação 2</b> - Definir os princípios e procedimentos internos relativamente aos processos de avaliação dos ciclos de estudo	Regulamento com princípios internos  Procedimento de avaliação dos ciclos de estudo	Elaboração de regulamento, aprovado nos Órgãos  Elaboração de procedimento preliminar

**Objetivo Estratégico 2. Criação de oferta formativa de curta duração que responda às necessidades da sociedade, da região e da formação ao longo da vida**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 3</b> - Concretizar novas ofertas formativas de Pós-graduações e Cursos Breves conferentes de Microcredenciais	Aprovação de novas ofertas formativas	Pelo menos 2 novas formações aprovadas
<b>Ação 4</b> - Definir estratégias e procedimento de criação, monitorização e divulgação de oferta formativa de curta duração	Documento estratégico Procedimento	Elaboração e aprovação de documento estratégico e procedimento

**Objetivo Estratégico 3. Criação de cursos de doutoramento**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 5</b> - Promover a reflexão estratégica sobre a oferta formativa de Doutoramentos no IPS, através da criação de grupos de trabalho na ESTSetúbal/IPS (AP)	Número de grupos de trabalho Número de reuniões	Pelo menos dois grupos Pelo menos duas reuniões por grupo

**Objetivo Estratégico 4. Reforço das ofertas formativas em parceria nacional**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 6</b> - Identificar entidades potencialmente parceiras, no âmbito das reflexões das ações 1 e 5, para criação de ofertas formativas em parceria	Número de entidades	Pelo menos 2 parceiros

**Prioridade Estratégica 1.2. Apoio aos Estudantes**

**Objetivo Estratégico 6. Reforço da ação social, designadamente no âmbito da saúde, bem-estar e qualidade de vida dos/as estudantes**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 7</b> - Incentivar a participação dos estudantes nas atividades de Responsabilidade Social, Sustentabilidade e Desporto	Número de divulgações	Pelo menos 2

**Objetivo Estratégico 7. Alargamento da implementação do Programa de promoção do sucesso académico**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 8</b> - Reforçar as formações no âmbito da Academia de Competências, em horário laboral e pós-laboral	Número de ofertas formativas	Aumento do número de ofertas formativas

**Objetivo Estratégico 7. Alargamento da implementação do Programa de promoção do sucesso académico**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 9</b> - Participar na melhoria da monitorização do sucesso académico (AP)	Revisão da base de dados de indicadores	Atualização da base de dados de indicadores
<b>Ação 10</b> - Participar na recolha de informação para o Relatório de Inserção Profissional	Diplomados contactados	Pelo menos 60% dos diplomados da ESTSetúbal/IPS
<b>Ação 11</b> - Participar na monitorização do programa de promoção do sucesso escolar	Relatório de monitorização	Elaborar relatório

**Objetivo Estratégico 8. Implementação do Gabinete de Apoio ao Estudante (GAE)**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 12</b> - Participar na proposta de criação do Gabinete de Apoio ao Estudante (AP)	Proposta	Elaboração de proposta

**Objetivo Estratégico 9. Otimização dos processos de comunicação com os/as estudantes, no âmbito de uma estratégia de comunicação integrada**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 13</b> - Participar na definição da estratégia de comunicação com estudantes que inclua procedimentos de atuação e avaliação da satisfação	Estratégia e procedimento	Definição de estratégia e aprovação de procedimento
<b>Ação 14</b> - Monitorizar acessos à comunicação de ações realizadas nas redes sociais	Relatório de monitorização	Elaboração de relatório

**Objetivo Estratégico 10. Desenvolvimento de ações que potenciem a relação entre estudantes, com especial enfoque nos programas de integração**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 15</b> - Participar no programa de integração dos novos estudantes	Número de solicitações de participação	Todas as solicitações

**Objetivo Estratégico 11. Melhoria das medidas de promoção da inclusão, em particular para os/as estudantes com Necessidades Educativas Específicas (NEE), no âmbito da Política de Inclusão, e para os/as estudantes internacionais**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 16</b> - Participar na análise e redefinição do procedimento associado à atribuição do Estatuto de Estudante com NEE	Número de participantes envolvidos na elaboração de procedimento	Pelo menos um participante

### Prioridade Estratégica 1.3. Atividades Pedagógicas

**Objetivo Estratégico 12. Alargamento da implementação de práticas pedagógicas que valorizem a relação com os contextos profissionais, nomeadamente através de desafios propostos por parceiros, investigação aplicada, estágios/formação clínica e projetos multidisciplinares**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 17</b> - Participar na identificação de elementos comuns aos modelos pedagógicos das UO	Número de participantes envolvidos na elaboração de relatório	Pelo menos um participante
<b>Ação 18</b> - Participar na organização do 3º Seminário de Práticas Pedagógicas	Número de participantes envolvidos na organização e no seminário	Pelo menos 2 participantes na organização e aumento do número de participantes no seminário
<b>Ação 19</b> - Colaborar na criação de modelo de organização do apoio ao ensino a distância	Modelo de organização	Elaboração do modelo

**Objetivo Estratégico 13. Melhoria dos mecanismos de planeamento integrado das atividades letivas**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 20</b> - Participar na revisão do Inquérito aos estudantes sobre o curso	Novo inquérito	Elaboração de novo inquérito
<b>Ação 21</b> - Participar no desenvolvimento inquérito pedagógico adaptado às Unidades Curriculares (UC) ainda não abrangidas	Novo inquérito	Elaboração de novo inquérito
<b>Ação 22</b> - Definir linhas orientadoras para planeamento da distribuição de cargas de trabalho do estudante ao longo do semestre (AP)	Linhas orientadoras	Elaboração de Linhas orientadoras

**Objetivo Estratégico 14. Definição de mecanismos que envolvam estudantes, para a disseminação e acompanhamento da implementação de práticas pedagógicas inovadoras**

<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 23</b> - Implementar ações de disseminação de práticas pedagógicas na ESTSetúbal/IPS, que envolvam estudantes	Número de tipologias de ações	Implementação de pelo menos uma tipologia de ações

**Objetivo Estratégico 15. Desenvolvimento de parcerias e redes que potenciem a qualidade das práticas pedagógicas**

<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 24</b> - Promover a participação em organizações/conferências nacionais e internacionais para partilha de práticas pedagógicas	Número de participações	Aumento do número de participações
<b>Ação 25</b> - Definir procedimento para a participação de organizações externas em atividades letivas	Procedimento	Aprovação de procedimento
<b>Ação 26</b> - Participar na implementação do programa de formação Ensinar e Aprender no Ensino Superior, no âmbito do <i>South and Atlantic Pedagogical Innovation &amp; Excellence Network</i> (SAPIEN)	Número de ações do programa	Pelo menos duas ações
<b>Ação 27</b> - Realizar a conferência Internacional da Sociedade Portuguesa para a Educação em Engenharia (CISPEE 2025) (AP)	Evento CISPEE 2025	Organização do evento

## Eixo Estratégico 2 | Afirmação da investigação e da inovação

### Ações Prioritárias (AP)

- Ação 1 - Criar condições para acesso supervisionado dos estudantes aos laboratórios
- Ação 2 - Definir plano detalhado para implementação de piloto no âmbito de política de Investigação da ESTSetúbal/IPS
- Ação 3 - Desenvolver as linhas orientadoras para a definição de horários que favoreçam o desenvolvimento de atividade científica
- Ação 9 - Realizar ações de divulgação das atividades das UID que integrem docentes da ESTSetúbal/IPS internamente
- Ação 12 - Promover a participação dos estudantes nas atividades de disseminação e de empreendedorismo

### Prioridade Estratégica 2.1. Gestão da Investigação

Objetivo Estratégico 1. Disseminação e implementação da Política de investigação da ESTSetúbal/IPS		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
Ação 1 - Criar condições para acesso supervisionado dos estudantes aos laboratórios (AP)	Número de técnicos de laboratório	Contratação de 2 técnicos de laboratório
Ação 2 - Definir plano detalhado para implementação de caso piloto no âmbito de política de Investigação da ESTSetúbal/IPS (AP)	Percentagem de conclusão do plano detalhado para implementação do caso piloto	Plano concluído e aprovado

Objetivo Estratégico 2. Otimização dos incentivos internos e externos à atividade de investigação e inovação, valorizando a produção científica que se distinga pelo seu grau de excelência e de impacto.		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
Ação 3 - Desenvolver as linhas orientadoras para a definição de horários que favoreçam o desenvolvimento de atividade científica (AP)	Percentagem de elaboração de documento com linhas orientadoras	Conclusão e validação do documento

Objetivo Estratégico 3. Valorização da atividade de investigação e inovação, no âmbito da participação em redes nacionais e internacionais		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
Ação 4 - Participar no levantamento das redes e das associações científicas nacionais e internacionais das quais o IPS é membro	Elaboração de relatório	Conclusão do relatório

**Objetivo Estratégico 3. Valorização da atividade de investigação e inovação, no âmbito da participação em redes nacionais e internacionais**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 5.</b> Avaliar positivamente a relevância das propostas de ERASMUS no âmbito da investigação e inovação	Número de bolsas ERASMUS para Investigação e Inovação	Pelo menos 5

**Objetivo Estratégico 5. Reforço das atividades de comunicação de ciência, que inclua ações junto dos/as principais interessados/as**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 6</b> - Participar na Noite Europeia de Investigadores (NEI) de 2025	Número de docentes participantes	Pelo menos 10
<b>Ação 7</b> - Participar em ações (seminários, workshops, palestras) realizadas para a comunidade educativa	Número de ações	Pelo menos 2

**Prioridade Estratégica 2.2. Unidades de I&D****Objetivo Estratégico 7. Reforço das condições das Unidades de Investigação & Desenvolvimento do IPS tendo em vista a atribuição de financiamento pela Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT)**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 8</b> - Melhorar e adaptar espaços físicos/recursos da Escola para as atividades das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UID)	Número de ações realizadas	Pelo menos 1 ação

**Objetivo Estratégico 8. Integração dos/as docentes e dos/as investigadores/as do IPS em Unidades de I&D do IPS**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 9</b> - Realizar ações de divulgação das atividades das UID que integrem docentes da ESTSetúbal/IPS internamente (AP)	Número de ações realizadas	Pelo menos 1 ação

**Objetivo Estratégico 11. Reforço da participação dos/as estudantes nas atividades de investigação**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 10</b> - Desenvolver ações para promover a integração de estudantes nos projetos de investigação	Número de ações	Pelo menos 1

Prioridade Estratégica 2.3. Transferência de Conhecimento e Empreendedorismo

**Objetivo Estratégico 13. Promoção da transferência de conhecimento e de tecnologia**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 11</b> - Realizar ações de divulgação para as comunidades locais e organizações parceiras	Número de ações	Pelo menos 1

**Objetivo Estratégico 14. Potenciação do desenvolvimento de competências empreendedoras, do apoio a novos projetos e/ou novas empresas e ao acolhimento de projetos de empreendedorismo nacionais e internacionais**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 12</b> - Promover a participação dos estudantes nas atividades de disseminação de empreendedorismo (AP)	Número de atividades	Pelo menos 2
<b>Ação 13</b> - Apoiar através de formação e mentoria equipas/projetos com potencial inovador	Número de equipas apoiadas	Pelo menos 1

## Eixo Estratégico 3 | Valorização das pessoas

### Ações Prioritárias (AP)

- Ação 1 - Participar na elaboração um novo regulamento de avaliação de desempenho do pessoal docente para aplicar a partir de 2027, através da criação de grupo de trabalho
- Ação 2 - Desenvolver ações que garantam a participação alargada dos docentes na elaboração do regulamento de avaliação de desempenho do pessoal docente
- Ação 13 - Concluir concursos para docentes adjuntos de carreira
- Ação 14 - Garantir a abertura de concursos previstos no orçamento 2025
- Ação 15 - Incluir no orçamento para 2026 o número de concursos necessários para colmatar aposentações
- Ação 16 - Garantir a abertura dos concursos de Técnicos Superiores previstos no orçamento de 2025

### Prioridade Estratégica 3.1. Desenvolvimento Pessoal e Profissional

Objetivo Estratégico 1. Implementação de políticas de desenvolvimento pessoal e profissional dos/as trabalhadores/as		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 1</b> - Participar na elaboração um novo regulamento de avaliação de desempenho do pessoal docente para aplicar a partir de 2027, através da criação de grupo de trabalho (AP)	Percentagem de realização de novo regulamento	Conclusão do regulamento
<b>Ação 2</b> - Desenvolver ações que garantam a participação alargada dos docentes na elaboração do regulamento de avaliação de desempenho do pessoal docente (AP)	Número de ações realizadas	Pelo menos 2 ações
<b>Ação 3</b> - Promover a participação dos docentes no plano de formação do IPS	Percentagem de docentes que realizam pelo menos uma formação	Incremento de pelo menos 5%
<b>Ação 4</b> - Participar na definição do plano de formação em estreita colaboração com a Divisão e Gestão de Pessoas para o desenvolvimento das competências individuais dos funcionários não docentes necessárias para o desenvolvimento das suas funções	Número de propostas de formações a incluir	Pelo menos 3 formações
<b>Ação 5</b> - Promover a participação dos funcionários não docentes no plano de formação do IPS;	Número de formações concluídas	Pelo menos 2 formações

**Objetivo Estratégico 2. Reforço dos programas de capacitação, designadamente em competências digitais e em inglês, e na relação com públicos diferenciados, como seja, estudantes com NEE e públicos internacionais**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 6</b> - Incentivar a participação de trabalhadores em ações de formação para o desenvolvimento das suas competências linguísticas, incluídas nos respetivos planos de formação	Número de participantes	Pelo menos 2
<b>Ação 7</b> - Incentivar a participação de trabalhadores em ações de formação para promover as suas competências digitais, incluídas nos respetivos planos de formação	Número de participantes	Pelo menos 2
<b>Ação 8</b> - Incentivar a participação de Docentes nas ações de formação no âmbito das NEE	Número de participantes	Pelo menos 1

**Objetivo Estratégico 3. Implementação de programas que permitam o conhecimento interdepartamental e a partilha de experiências profissionais em contexto de trabalho**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 9</b> - Realizar sessões de <i>Teambuilding</i> para trabalhadores não docentes;	Número de sessões	Realizar pelo menos 1 sessão
<b>Ação 10</b> - Fomentar a participação dos funcionários não docentes em ações promovidas pelo IPS	Número de participações	Pelo menos 6

**Objetivo Estratégico 4. Valorização dos programas de acolhimento e integração de novos/as trabalhadores/as**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 11</b> - Elaborar o Manual de Acolhimento para Docentes	Percentagem de elaboração do manual	Conclusão do manual

**Objetivo Estratégico 3.2. Planeamento de Recursos Humanos**

**Objetivo Estratégico 5. Aumento do número de docentes e de investigadores/as de carreira**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 12</b> - Monitorizar as diferentes etapas dos procedimentos concursais	Percentagem de atualização do ficheiro de monitorização	100% dos concursos atualizados com periodicidade quinzenal
<b>Ação 13</b> - Concluir concursos para docentes adjuntos de carreira (AP)	Percentagem de conclusão concursos abertos	Conclusão de todos os concursos abertos em 2024
<b>Ação 14</b> - Garantir a abertura de concursos previstos no orçamento 2025 (AP)	Número de vagas a abrir	2

<b>Objetivo Estratégico 5. Aumento do número de docentes e de investigadores/as de carreira</b>		
<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 15</b> - Incluir no orçamento para 2026 o número de concursos necessários para colmatar aposentações (AP)	Número de concursos	De acordo com o plano apresentado em 2024

<b>Objetivo Estratégico 6. Reforço da estrutura de pessoal não docente na categoria de Técnico Superior ou equivalente</b>		
<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 16</b> - Garantir a abertura dos concursos de Técnicos Superiores previstos no orçamento de 2025 (AP)	Nº de concursos previstos	2

## Eixo Estratégico 4 | Desenvolvimento Regional

### Ações Prioritárias (AP)

- Ação 2 - Apoiar a realização da Semana de Empregabilidade
- Ação 4 - Promover projetos de relação com a região, alinhados com as necessidades locais e regionais identificados
- Ação 5 - Participar na organização um evento de auscultação multisectorial das organizações da região
- Ação 11 - Realizar a semana da Ciência e da Tecnologia
- Ação 15 - Participar na criação repositório integrado de protocolos de estágios que permita a sua gestão e monitorização

#### Prioridade Estratégica 4.1. Relação com o Exterior

Objetivo Estratégico 1. Reforço da relação do IPS com as entidades externas		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 1</b> - Reforçar a representação Institucional do IPS em órgãos e redes locais	Participação institucional	Participar em pelo menos em 2 instituições externas
<b>Ação 2</b> - Apoiar a realização da Semana de Empregabilidade (AP)	Número de ações de divulgação junto da comunidade ESTSetúbal/IPS	Pelo menos 2

Objetivo Estratégico 2. Criação de mecanismos formais que potenciem o desenvolvimento de projetos que respondam a desafios reais da região		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 3</b> - Promover projetos de relação com a região, alinhados com as necessidades locais e regionais identificados (AP)	Percentagem de concretização de interações para ideias apresentadas na plataforma "Dinamiza"	Concretização de interações para 75% das ideias
<b>Ação 4</b> - Participar na criação de prémio para Dissertações/Projetos dos estudantes que respondam aos desafios da região	Percentagem de elaboração de regulamento	Conclusão do regulamento

**Objetivo Estratégico 3. Definição de uma política de marketing territorial que promova a notoriedade do IPS e que potencie a atração de eventos regionais e nacionais**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 5</b> - Participar na organização um evento de auscultação multissetorial das organizações da região (AP)	Número de eventos de auscultação multissetorial organizados na região	pelo menos 1 evento

**Prioridade Estratégica 4.2. Parcerias regionais**

**Objetivo Estratégico 5. Alinhamento estratégico com as Autarquias da Península de Setúbal e do Litoral Alentejano**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 6</b> - Continuar o desenvolvimento e promoção dos cursos da ETLA	Número de ações de promoção	Pelo menos 2
<b>Ação 7</b> - Aumentar o número de parcerias com as empresas	Número de novos protocolos elaborados	Pelo menos 5

**Objetivo Estratégico 6. Consolidação das parcerias e participação em órgãos das associações empresariais da região e afins**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 8</b> - Participar na realização Open Day no IPS em parceria com AISET	Número de eventos	Pelo menos 1
<b>Ação 9</b> - Realizar e participar em eventos organizados com associações empresariais e afins	Número de eventos que se realizam ou em que se participa	Pelo menos 2

**Objetivo Estratégico 7. Reforço das relações com Escolas, Hospitais, ONG e outras organizações da região**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 10</b> - Desenvolver atividades direcionadas às escolas secundárias e profissionais	Número de atividades	Pelo menos 5
<b>Ação 11</b> - Realizar a semana da Ciência e da Tecnologia (AP)	Nível de satisfação dos participantes	Pelo menos 70% com nível de satisfação elevado
<b>Ação 12</b> - Participar nas visitas regulares às instituições para identificar oportunidades de colaboração	Número de visitas	Pelo menos 2

### Prioridade Estratégica 4.3. Atividades Colaborativas

#### Objetivo Estratégico 8. Incentivo ao desenvolvimento das redes de parcerias com as entidades da região que visem a transferência de conhecimento e tecnologia

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 13</b> - Participar na criação de portefólio com apresentação dos espaços e equipamentos disponíveis nos campi	Participação na elaboração de portefólio	Disponibilização de portefólio

#### Objetivo Estratégico 10. Incentivo ao desenvolvimento das redes de parcerias com as entidades da região que visem a transferência de conhecimento e tecnologia

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 14</b> - Participar em eventos conjuntos com entidades externas que promovam áreas de atuação do IPS	Número de eventos	Pelo menos 2

#### Objetivo Estratégico 11. Incremento das parcerias com as entidades da região que acolhem estágios/formação clínica e que empregam Alumni

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 15</b> - Participar na criação repositório integrado de protocolos de estágios que permita a sua gestão e monitorização (AP)	Percentagem de criação de repositório integrado	Pelo menos 80%
<b>Ação 16</b> - Criar inquérito de satisfação a realizar às entidades que acolhem estagiários	Percentagem de elaboração de inquérito	Conclusão da elaboração do inquérito

### Prioridade Estratégica 4.4. Rede Alumni

#### Objetivo Estratégico 12. Reforço das atividades com os antigos estudantes, envolvendo-os nos contextos de ensino e aprendizagem

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 17</b> - Incentivar os diplomados a participar na rede Alumni	Número de ações de divulgação junto dos estudantes finalistas;	Pelo menos 2

Prioridade Estratégica 4.5. Cultura e Responsabilidade Social

**Objetivo Estratégico 15. Reforço dos projetos de intervenção na comunidade em articulação com as autarquias, instituições de solidariedade social e associações**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 18</b> - Participar no desenvolvimento de projetos que promovam a inclusão, o bem-estar social e ambiente em colaboração com parceiros regionais	Número de participação em projetos	Pelo menos 1

**Objetivo Estratégico 17. Promoção de iniciativas que promovam a sustentabilidade e a consciência social**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 19</b> - Participar no desenvolvimento de projetos focados na sustentabilidade em parceria com entidades externas	Número participações no desenvolvimento de projetos	Pelo menos 1

## Eixo Estratégico 5 | Sustentabilidade Institucional

### Ações Prioritárias (AP)

- Ação 1 - Participar na definição do Sistema de Gestão Integrada
- Ação 4 - Continuar a atualização do *dashboard* com informações relevantes para a tomada de decisão da Escola, permitindo uma avaliação contínua do nível de concretização dos objetivos
- Ação 7 - Realizar reuniões periódicas com órgãos de gestão e departamentos
- Ação 8 - Realizar reuniões gerais periódicas com docentes
- Ação 10 - Implementar o novo website da Escola
- Ação 15 - Continuar a melhoria e renovação dos laboratórios com equipamentos informáticos
- Ação 23 - Remodelar instalações sanitárias da ESTSetúbal/IPS
- Ação 25 - Criar espaços pedagógicos flexíveis no âmbito do programa SAPIEN

### Prioridade Estratégica 5.1. Governação

#### Objetivo Estratégico 1. Alinhamento entre a gestão estratégica e a gestão operacional, implementando um sistema de gestão integrada

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 1</b> - Participar na definição do Sistema de Gestão Integrada (AP)	Percentagem de definição do sistema	Conclusão e aprovação do sistema

#### Objetivo Estratégico 2. Melhoria dos mecanismos de gestão da informação, como alicerce do processo de tomada de decisão

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 2</b> - Participar na revisão de indicadores IPS	Percentagem de atualização dos indicadores IPS	Conclusão da atualização dos indicadores
<b>Ação 3</b> - Participar na definição e implementação do procedimento de disponibilização de documentos no sistema de informação académica	Percentagem de definição do Procedimento	Conclusão e aprovação do procedimento
<b>Ação 4</b> - Continuar a atualização do <i>dashboard</i> com informações relevantes para a tomada de decisão da Escola, permitindo uma avaliação contínua do nível de concretização dos objetivos (AP)	Percentagem de atualização do <i>dashboard</i>	Pelo menos 80% do <i>dashboard</i> atualizado
<b>Ação 5</b> - Acompanhar a implementação do Nónio como sistema preferencial para recolha de informação, validando a informação obtida	Número de relatórios gerados no Nónio validados	Pelo menos 5

**Objetivo Estratégico 3. Estruturação do envolvimento da Comunidade Académica nos processos de tomada de decisão**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 6</b> - Participar na reflexão sobre as linhas orientadoras de participação da comunidade académica nos processos de tomada de decisão	Percentagem de produção de documentação	Pelo menos 80%
<b>Ação 7</b> - Realizar reuniões periódicas com órgãos de gestão e departamentos (AP)	Número de reuniões realizadas	Pelo menos 3
<b>Ação 8</b> - Realizar reuniões gerais periódicas com docentes (AP)	Número de reuniões realizadas	Pelo menos 1

**Objetivo Estratégico 4. Aumento da eficácia dos processos de comunicação interna, no âmbito de uma estratégia de comunicação integrada**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 9</b> - Colaborar no desenvolvimento de uma estratégia de comunicação integrada, alinhando a comunicação interna com a visão institucional e definindo uma linguagem e estilo comum	Percentagem de elaboração da estratégia	Conclusão e aprovação da estratégia
<b>Ação 10</b> - Implementar o novo website da ESTSetúbal/IPS (AP)	Percentagem de implementação do Website	Conclusão da implementação do Website

**Objetivo Estratégico 5. Articulação estratégica e apoio nas atividades desenvolvidas pelas estruturas estudantis**

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 11</b> - Colaborar nas Semanas de Curso, contribuindo com a disponibilização de espaços e divulgação de atividade	Número de Semanas de Curso	Pelo menos 4
<b>Ação 12</b> - Apoiar as atividades da AAIPS, contribuindo com a disponibilização de espaços e divulgação de atividade	Número de atividades	Pelo menos 4
<b>Ação 13</b> - Promover e apoiar iniciativas de projetos propostos pelos estudantes	Percentagem de propostas analisadas	100%

## Prioridade Estratégica 5.2. Transição Digital

### Objetivo Estratégico 6. Reforço das condições de suporte e infraestrutura que facilitem o trabalho/estudo em contexto digital

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 14</b> - Participar no planeamento da atualização dos equipamentos tecnológicos dos espaços de estudo	Percentagem de elaboração de plano	Conclusão e aprovação do plano
<b>Ação 15</b> - Continuar a melhoria e renovação dos laboratórios com equipamentos informáticos (AP)	Número de laboratórios remodelados	Remodelar pelo menos 1 laboratório
<b>Ação 16</b> - Participar na criação/dinamização de parcerias com empresas para o reforço e atualização dos laboratórios	Número de parcerias	Pelo menos 1

## Prioridade Estratégica 5.3. Recursos Financeiros

### Objetivo Estratégico 10. Garantia da sustentabilidade financeira das atividades desenvolvidas pelo IPS, reforçando as receitas próprias

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 17</b> - Participar na implementação medidas de eficiência económica-ambiental	Número de medidas a implementar	1 medida
<b>Ação 18</b> - Participar na definição de modelo de monitorização da sustentabilidade financeira das formações	Percentagem de definição de modelo	Conclusão da definição do modelo
<b>Ação 19</b> - Rentabilizar espaços no âmbito do aluguer e cedência de espaços	Percentagem de aumento da receita	2%

### Objetivo Estratégico 11. Diversificação de fontes de financiamento através da captação de projetos de investigação nacionais e internacionais e de prestações de serviços ao exterior

AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 20</b> - Colaborar na dinamização de ações que permitam aumentar o número de candidaturas a projetos e celebração de prestações de serviço	Número de ações a dinamizar	Pelo menos 2
<b>Ação 21</b> - Promover a captação financiamento por via de projetos e Prestação de Serviços Especializados (PSE)	Percentagem de aumento do financiamento	Pelo menos 2%

Objetivo Estratégico 12. Definição e implementação de uma política de mecenato		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 22</b> - Divulgar lista atualizada de bolsas de estudo atribuídas por instituição parceira	Número de divulgações	Pelo menos 1

Prioridade Estratégica 5.4. Infraestruturas e Equipamentos

Objetivo Estratégico 14. Construção dos edifícios da Escola Superior de Saúde e residências de estudantes e requalificação do edificado atual		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 23</b> - Remodelar instalações sanitárias da ESTSetúbal/IPS (AP)	Número de casas de banho	Pelo menos 2
<b>Ação 24</b> - Divulgar resultado da vistoria e análise à cobertura do edifício tendo em consideração o tipo de cobertura	Divulgação do relatório com resultado	Divulgação

Objetivo Estratégico 15. Melhoria das infraestruturas e equipamentos de apoio ao ensino e aprendizagem, investigação, inovação e empreendedorismo		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 25</b> - Criar espaços pedagógicos flexíveis no âmbito do programa SAPIEN (AP)	Número de espaços	2
<b>Ação 26</b> - Elaborar plano de atualização dos equipamentos laboratoriais	Percentagem de elaboração de plano	Pelo menos 80% do plano elaborado
<b>Ação 27</b> - Continuar a renovação do espaço interior da Escola (pintura, estores e iluminação led)	Número de salas	5
<b>Ação 28</b> - Melhorar e adaptar espaços físicos da Escola para a Investigação	Número de espaços	Pelo menos 1

Objetivo Estratégico 17. Definição e implementação de planos de acessibilidade dos campi para pessoas com mobilidade reduzida, de acordo com a Política de inclusão do IPS		
AÇÕES	INDICADOR	META 2025
<b>Ação 29</b> - Apoiar a definição e implementação de planos de acessibilidade dos campi para pessoas com mobilidade reduzida, de acordo com a Política de inclusão do IPS	Número de participações em reuniões e/ou grupos de trabalho	Pelo menos 1

**Objetivo Estratégico 17. Definição e implementação de planos de acessibilidade dos campi para pessoas com mobilidade reduzida, de acordo com a Política de inclusão do IPS**

<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 30</b> - Colaborar na implementação de planos de acessibilidade dos campi para pessoas com mobilidade reduzida, de acordo com a Política de inclusão	Resultado do inquérito de satisfação dirigido a pessoas com mobilidade reduzida	Pelo menos 80% de resultados positivos

**Prioridade Estratégica 5.5. Ambiente**

**Objetivo Estratégico 18. Disseminação e implementação do Plano de sustentabilidade do IPS**

<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 31</b> - Colaborar na realização ações de disseminação do plano de sustentabilidade do IPS 2023/2026	Número de ações	Pelo menos 1

## Eixo Estratégico 6 | Internacionalização

### Ações Prioritárias (AP)

- Ação 1 - Promover a participação de estudantes e trabalhadores docentes e não docentes em parcerias internacionais
- Ação 2 - Elaborar lista de cursos/UC de Instituições de Ensino Superior (IES) estrangeiras com creditação previamente aprovada pelo Conselho Técnico-científico (CTC)
- Ação 7 - Desenvolver parcerias para a criação de programas de dupla titulação
- Ação 11 - Promover a participação de docentes/investigadores em atividades de investigação na rede E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup>
- Ação 12 - Promover a participação de estudantes em atividades da E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup>
- Ação 13 - Participar no evento de dinamização do Hub de Inovação no ecossistema empreendedor em contexto internacional

### Objetivo Estratégico 6.1 Internacionalização da Comunidade Académica

#### Objetivo Estratégico 1. Promoção do desenvolvimento académico e profissional da comunidade académica, através da participação em atividades internacionais

AÇÕES	INDICADOR 2025	META 2025
<b>Ação 1</b> - Promover a participação de estudantes e trabalhadores docentes e não docentes em parcerias internacionais (AP)	Execução de mobilidades financiadas	Execução de 100% das mobilidades financiadas

#### Objetivo Estratégico 2. Definição e implementação de políticas de valorização das experiências internacionais dos/as estudantes do IPS

AÇÕES	INDICADOR 2025	META 2025
<b>Ação 2</b> - Elaborar lista de cursos/UC de Instituições de Ensino Superior (IES) estrangeiras com creditação previamente aprovada pelo Conselho Técnico-científico (CTC) (AP)	Número de IES estrangeiras analisadas	Pelo menos 3
<b>Ação 3</b> - Promover a reflexão sobre as condições para integrar nas UC de Portfólio e/ou carteira de competências a participação em cursos breves e mobilidades de curta duração, através da criação de grupo de trabalho	Publicação do documento	Produção de documento de reflexão pelo GT

<b>Objetivo Estratégico 3. Aumento da captação de estudantes internacionais</b>		
<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR 2025</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 4</b> - Participar em eventos/atividades internacionais de promoção do IPS	Participação em eventos/atividades internacionais	Participação em 10 eventos/atividades internacionais

<b>Objetivo Estratégico 5. Promoção do diálogo intercultural</b>		
<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR 2025</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 5</b> - Analisar o cumprimento dos acordos bilaterais em vigor com IES estrangeiras	Relatório analítico	Participação na elaboração de relatório analítico

### Objetivo Estratégico 6.2. Parcerias e Notoriedade

<b>Objetivo Estratégico 6. Reforço da oferta formativa em inglês, que inclua Ciclos de Estudos, Cursos Breves e Unidades Curriculares</b>		
<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR 2025</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 6</b> - Desenvolver esforços de criação do semestre internacional nas Escolas de Tecnologia	Número de reuniões para definição de estratégia de criação do semestre internacional	Pelo menos 3

<b>Objetivo Estratégico 7. Criação de oferta formativa conjunta com parceiros internacionais, seja por via de duplas titulações, seja por via de graus conjuntos</b>		
<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR 2025</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 7</b> - Desenvolver parcerias para a criação de programas de dupla titulação (AP)	Número de novas parcerias	Desenvolvimento de pelo menos 1 parceria

<b>Objetivo Estratégico 10. Aumento do reconhecimento internacional que potencie a atração de eventos internacionais</b>		
<b>AÇÕES</b>	<b>INDICADOR 2025</b>	<b>META 2025</b>
<b>Ação 8</b> - Captar eventos técnico-científicos a realizar futuramente	Número de eventos organizados	Captação de pelo menos 1 evento
<b>Ação 9</b> - Realizar eventos técnico-científicos	Número de eventos organizados	Realização de pelo menos 1 evento

Objetivo Estratégico 6.3. Aliança E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup>

**Objetivo Estratégico 11. Criação de oferta formativa conjunta com parceiros da E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup>, seja por via de duplas titulações, seja por via de graus conjuntos**

AÇÕES	INDICADOR 2025	META 2025
<b>Ação 10</b> - Criar oferta formativa de Cursos Breves conferentes de Microcredenciais	Número de ofertas formativas criadas	Criação de pelo menos 1 oferta formativa

**Objetivo Estratégico 12. Incremento das atividades de investigação e inovação com parceiros da E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup>**

AÇÕES	INDICADOR 2025	META 2025
<b>Ação 11</b> - Promover a participação de docentes/investigadores em atividades de investigação na rede E <sup>3</sup> UDRES <sup>2</sup> (AP)	Número de docentes/investigadores participantes	Participação de 4 docentes/investigadores

**Objetivo Estratégico 13. Reforço da participação dos/as estudantes nas atividades da E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup>**

AÇÕES	INDICADOR 2025	META 2025
<b>Ação 12</b> - Promover a participação de estudantes em atividades da E <sup>3</sup> UDRES <sup>2</sup> (AP)	Número de estudantes participantes	Participação de 20 estudantes

**Objetivo Estratégico 14. Desenvolvimento de atividades de empreendedorismo e transferência de tecnologia em cooperação com os parceiros da E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup>**

AÇÕES	INDICADOR 2025	META 2025
<b>Ação 13</b> - Participar no evento de dinamização do Hub de Inovação no ecossistema empreendedor em contexto internacional (AP)	Participação em evento	Participação em pelo menos 1 evento

## 4. Orçamento

O orçamento apresentado visa garantir a sustentabilidade da ESTSetúbal/IPS, privilegiando a qualidade dos programas educacionais e serviços.

### Orçamento 2025

(Submetido em agosto de 2024)

Receitas - 2025	
<b>Receita do Orçamento de Estado</b>	
Receita Orçamento Estado	8 016 588 €
<b>Total da Receita do Orçamento de Estado</b>	<b>8.016.588 €</b>
<b>Receita de Outras Fontes Financiamento</b>	
Propinas	1 714 105 €
Emolumentos	225 000 €
Vendas e Prestações de Serviços	60 500 €
Outras receitas	298 672 €
<b>Total da Receita de Outras Fontes Financiamento</b>	<b>2 298 277 €</b>
<b>Total da Receita →</b>	<b>10 314 865 €</b>

Despesas - 2025	
<b>Despesas com Pessoal</b>	
Remunerações certas e permanentes	7 661 505 €
Abonos Variáveis	51 500 €
Segurança Social	1 815 747 €
<b>Aquisição de Bens</b>	19 458 €
<b>Aquisição de Serviços</b>	426 655 €
<b>Transferências correntes</b>	2 000 €
<b>Outras despesas correntes</b>	13 000 €
<b>Aquisição de Bens de Capital</b>	325 000 €
<b>Total da Despesa →</b>	<b>10 314 865 €</b>

<b>Saldo</b>	<b>0 €</b>
--------------	------------

% Receitas Orçamento de Estado: 77,72%

% Receitas Próprias: 22,28%

% Despesa com Pessoal: 92,38%

% Despesas correntes: 4,47%

% Despesas de Investimento: 3,15%

A Figura 3 representa graficamente a distribuição de receita prevista para 2025. Verifica-se que o *Orçamento de Estado* representa a maior parcela (77,72%), sendo as *Propinas* a segunda maior fonte de receita prevista para a ESTSetúbal/IPS no ano de 2025.

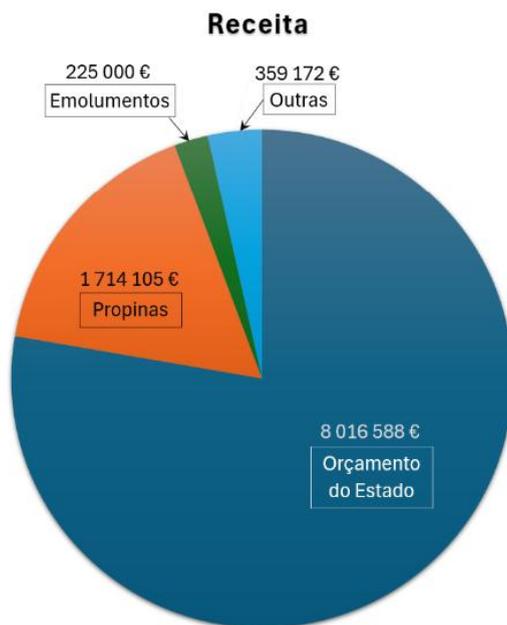


Figura 3 - Previsão de receita (orçamento 2025 - ESTSetubal/IPS).

A distribuição da despesa prevista no orçamento para 2025 está representada na Figura 4. Destaca-se o peso significativo que as *Despesas com Pessoal*, que correspondem a 92,38% da despesa total prevista. Importa ainda referir que as *Aquisições de Bens de Capital* apresentam o menor valor entre as diversas rubricas (não considerando as *Outras* despesas), representado apenas 3,15% do montante total das despesas.

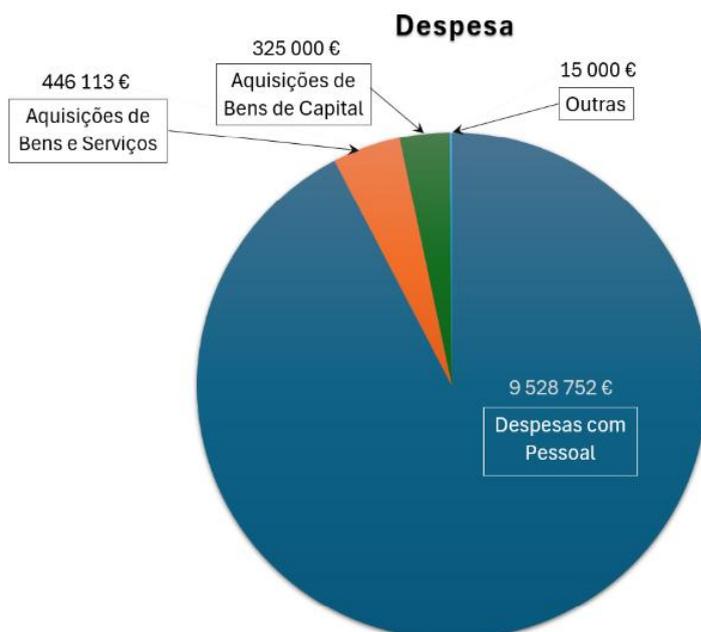


Figura 4 - Previsão de despesa (orçamento 2025 - ESTSetubal/IPS).